



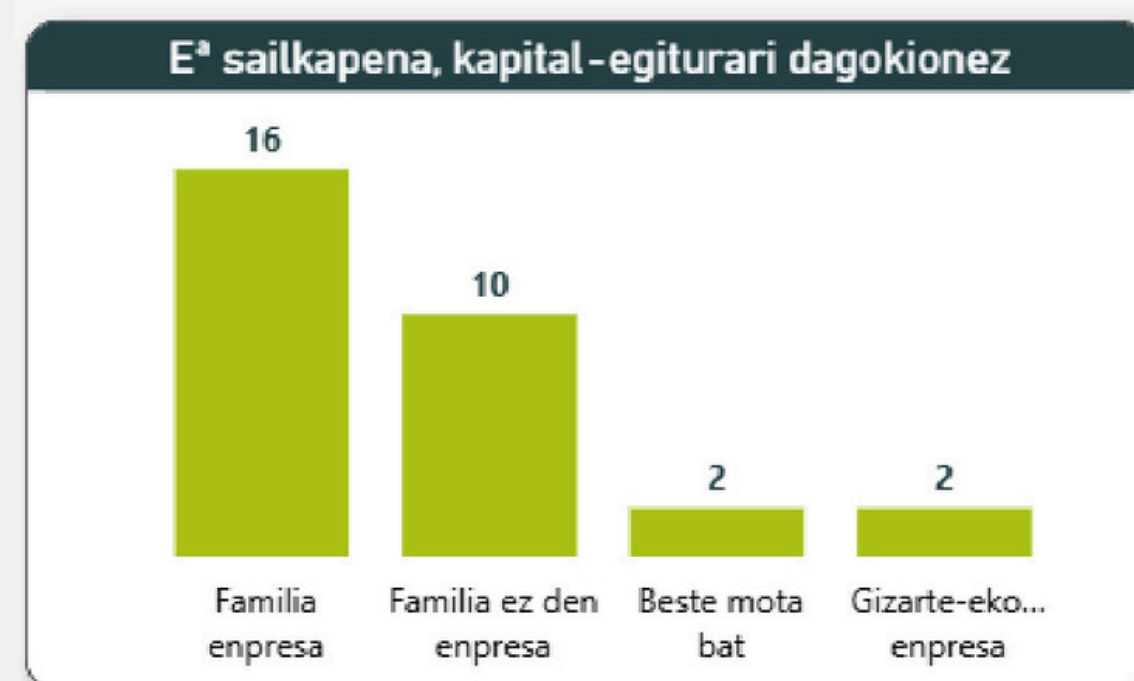
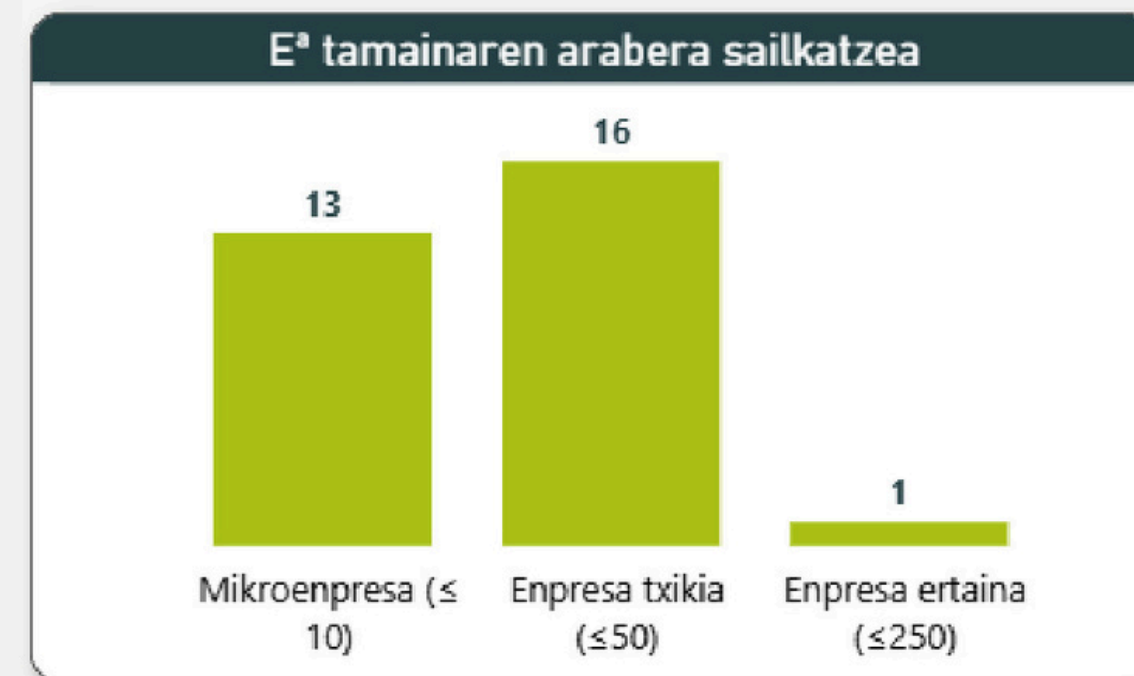
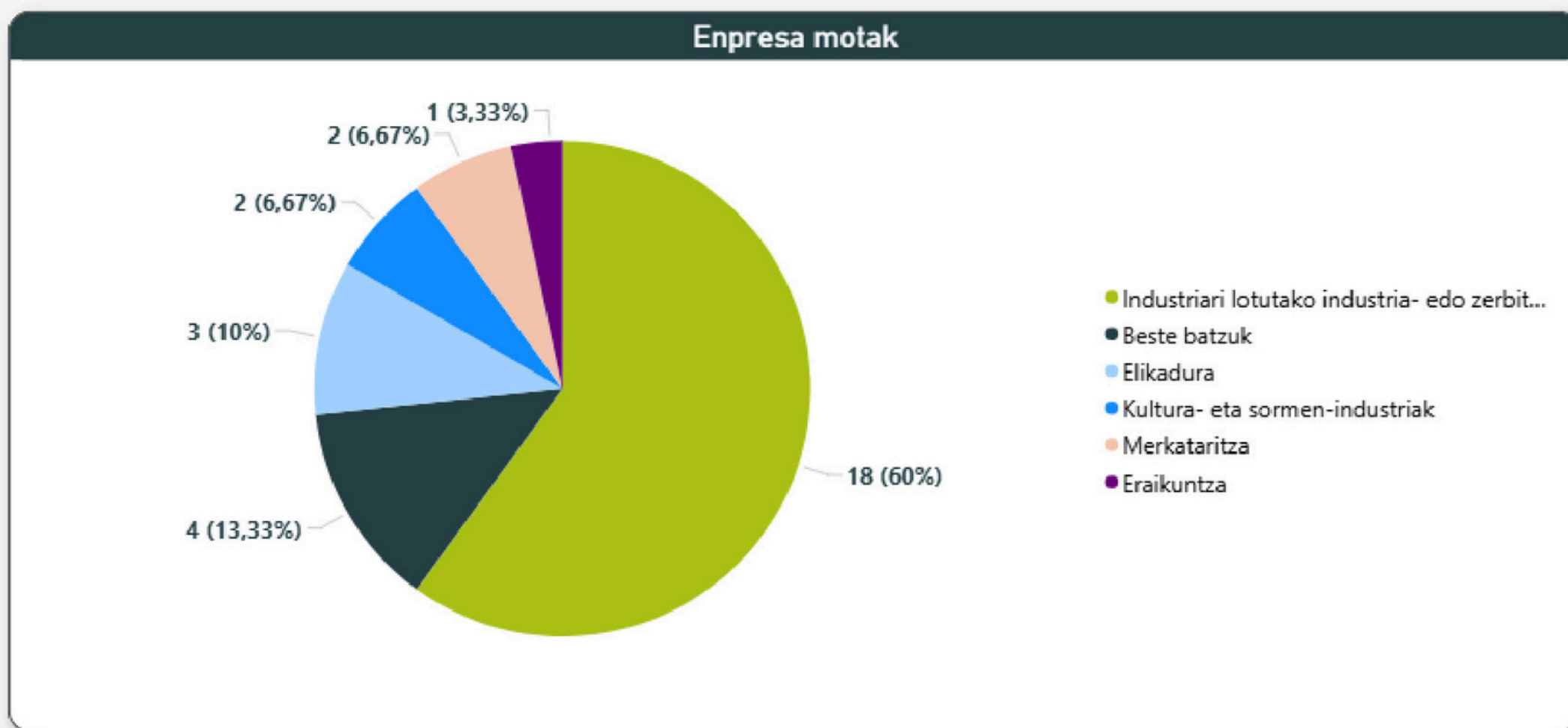
BERRABIATU INDUSTRIA



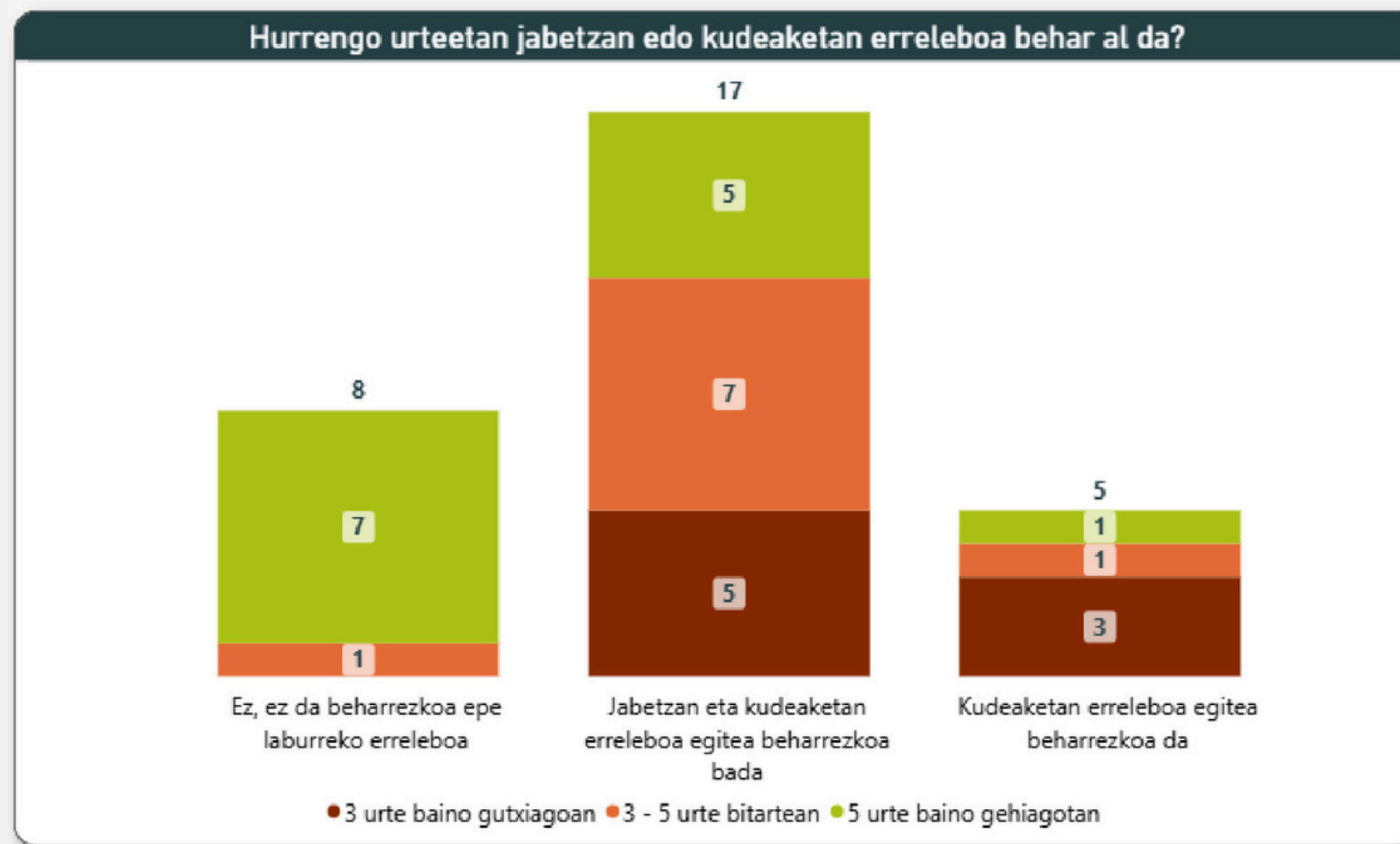
01. Testuingurua. Diagnostikoa

METODOLOGIA

- Galdetegi mota: Aurrez aurrekoa
- Argitaratze data: 2025/11/25
- Lagina: 30 enpresa

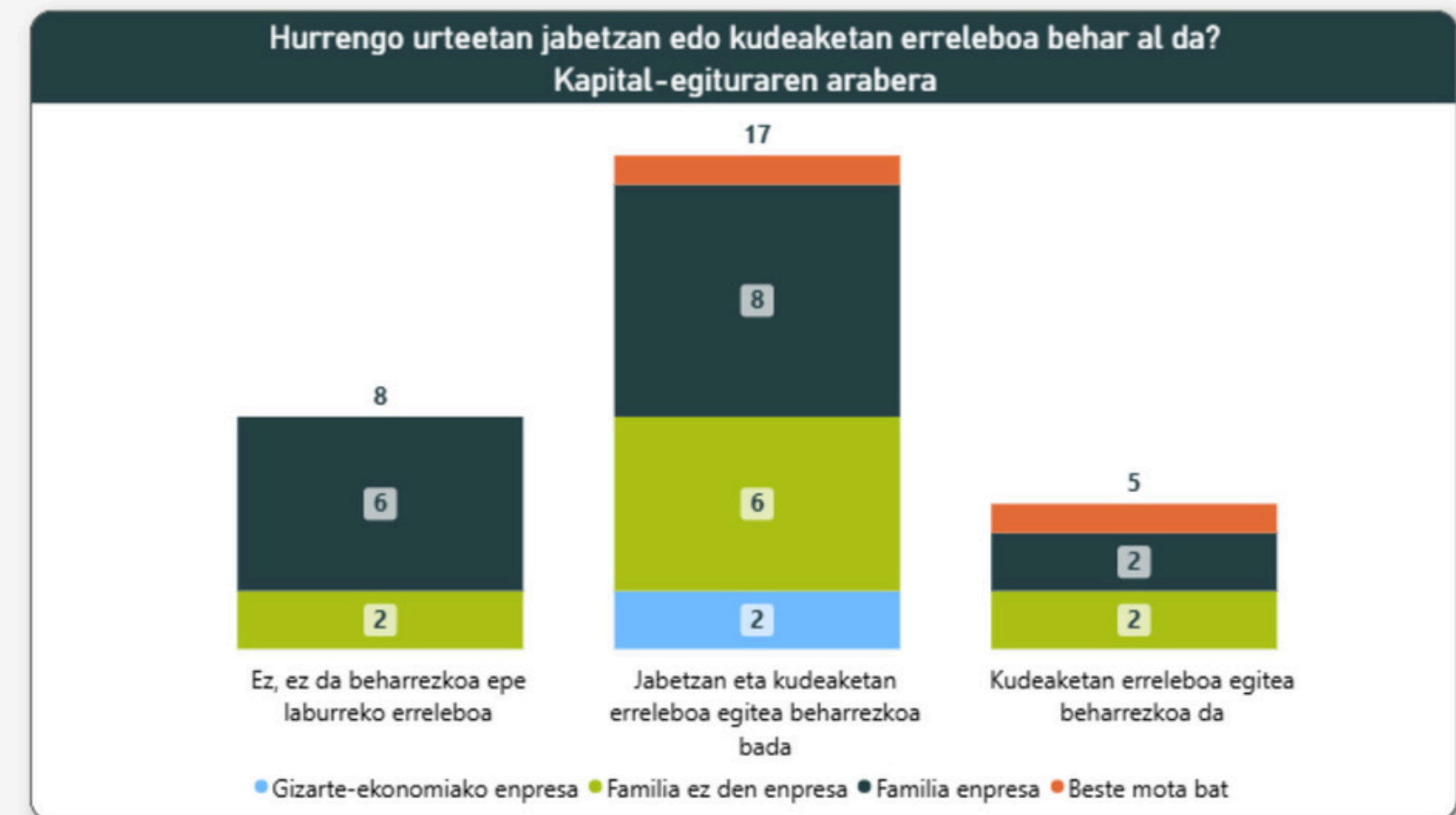
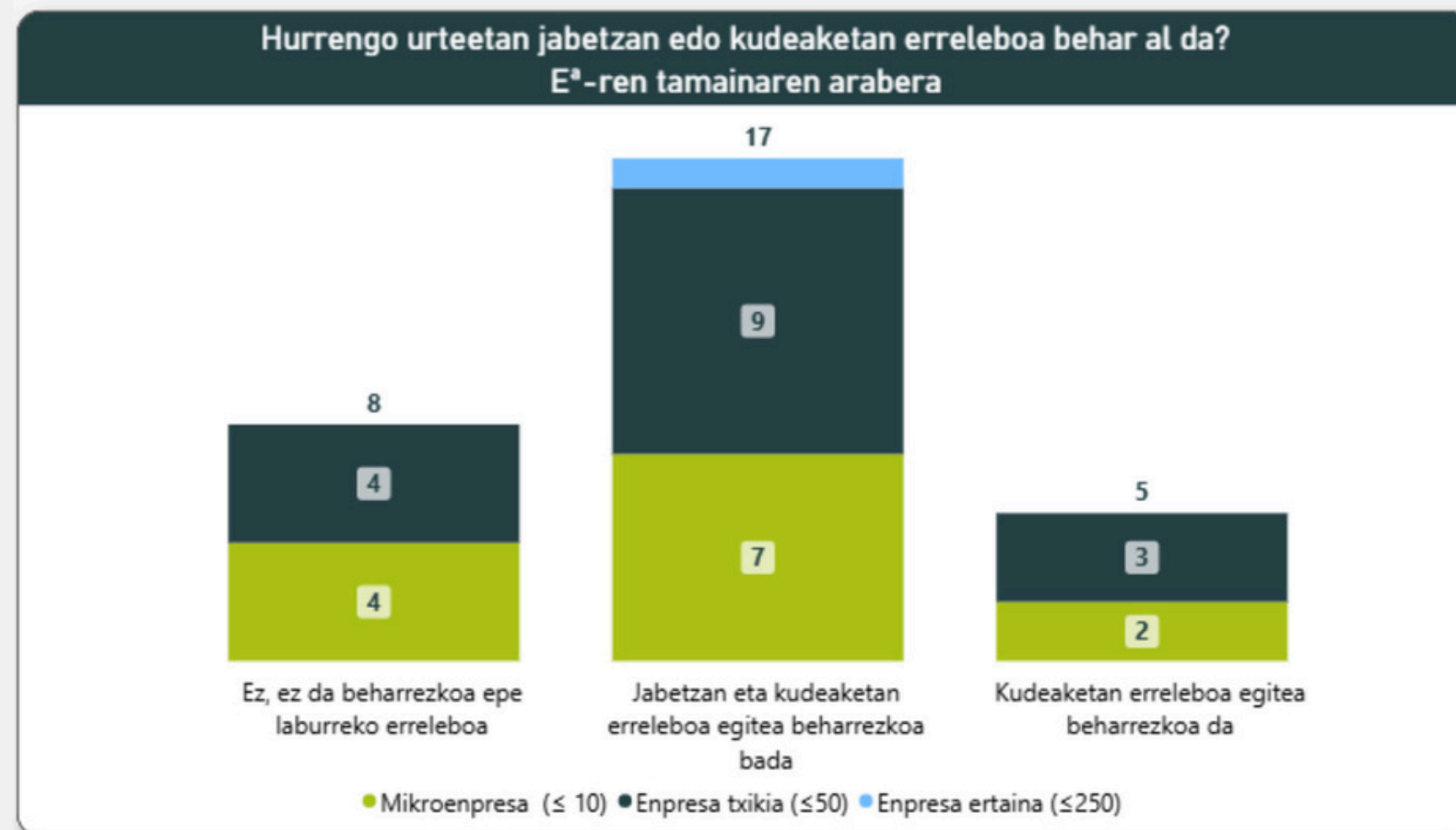


ERRELEBOA-BEHARRA



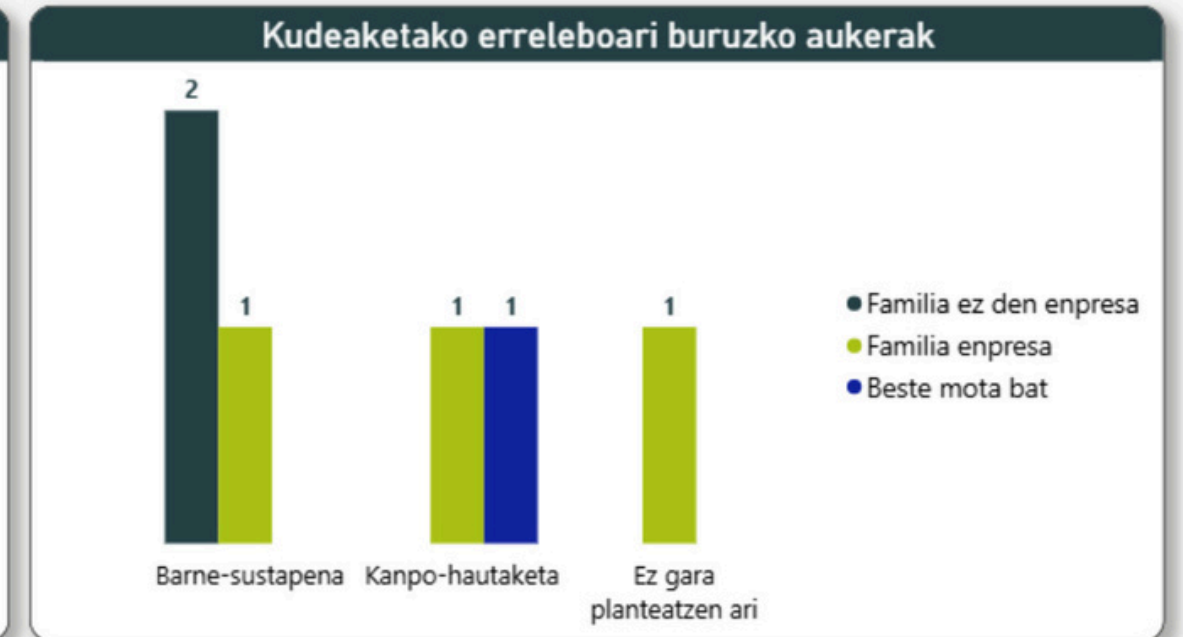
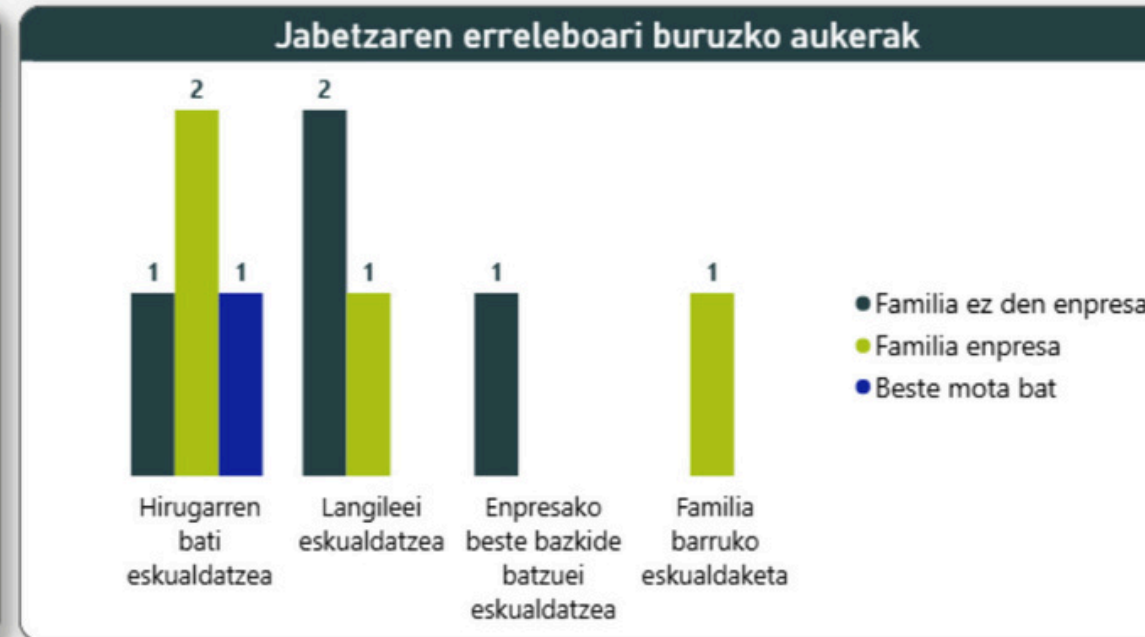
Enpresen % 57k (17) jabetzan eta/edo kudeaketan erreleboa behar dutela adierazi dute. Horietatik % 71k 5 urte baino gutxiagoan.

ERRELEBOA JABETZAN ETA/EDO KUDEAKETAN EPE LABUR ETA ERTAINEAN Kapital-egituraren eta enpresaren tamainaren arabera



Laginarekin bat etorritik, mikroenpresak eta enpresa txikiak dira datuak urteetan errelebo behar handiena dutenak, eta, kapital-egiturari dagokionez, familia-enpresak zein familikoak ez diren enpresak dira.

ERRELEBOA 5 URTE BAINO GEHIAGOAN



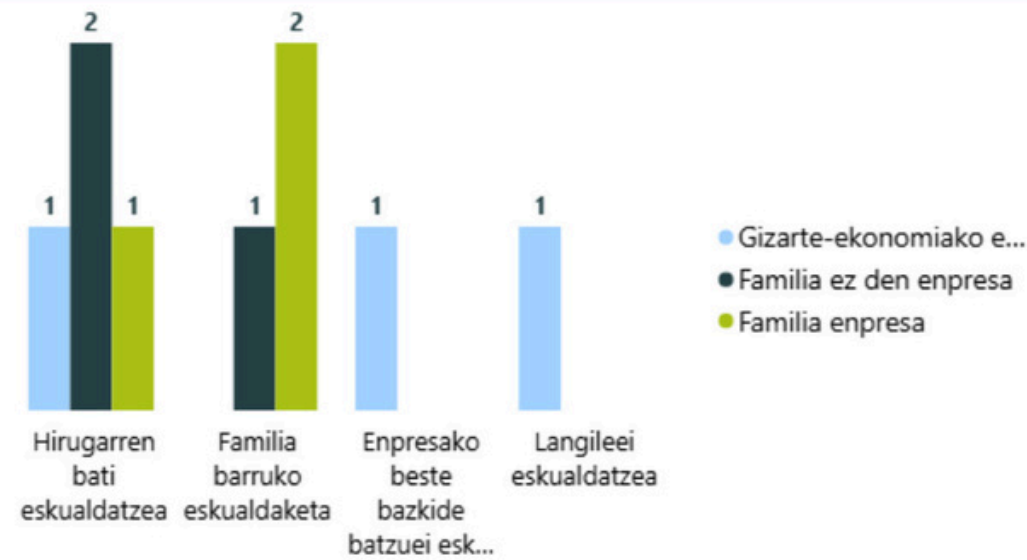
- Enpresen % 16,7k (5) errelebo osoa (jabetza + kudeaketa) behar dute 5 urtetik gorako epean, eta % 3k (1), berriz, kudeaketan bakarrik.
- Jabetzaren erreleboari dagokionez, aukerak banatuta daude: hirugarren bati eskualdatzea eta langileei eskualdatzea elkarrekin daude, alternatiba nagusi argirik gabe.
- Kudeaketa erreleboan, aukerarik ohikoena "barne promozio edo igoera" da.

3-5 URTE BITARTEKO ERRELEBOA

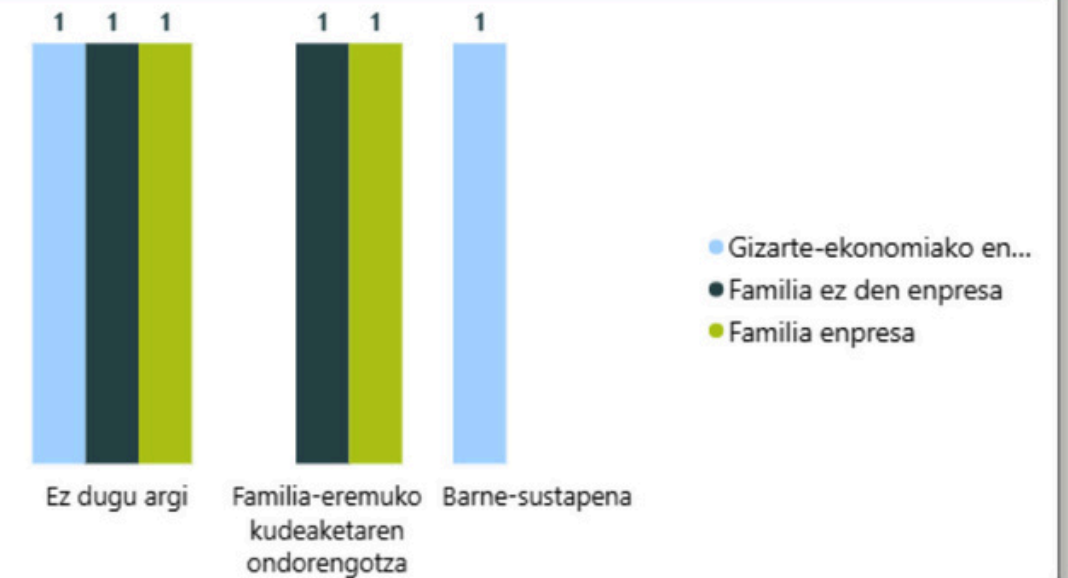
Hurrengo urteetan jabetzan edo kudeaketan erreleboa behar al da?
3 - 5 URTE BITARTEAN



Jabetzaren erreleboari buruzko aukerak

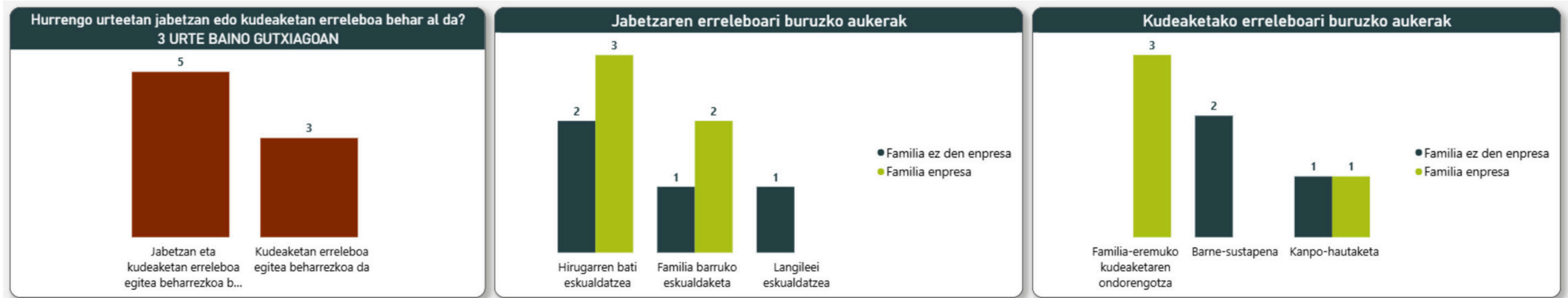


Kudeaketako erreleboari buruzko aukerak



- Enpresen % 23k (7) errelebo osoa (jabetza + kudeaketa) behar dute 3 eta 5 urte arteko epean, eta %3k (1), berriz, kudeaketan bakarrik.
- Jabetzaren eskualdatzeari dagokionez, aukerak banatuta daude: hirugarren bati eskualdatzea eta familiaren barruko eskualdatzea elkarrekin agertzen dira, alternatiba nagusi argirik gabe.
- Kudeaketa erreleboari dagokionez, aukerak ere honela banatzen dira: "ez dugu argi", "familia-eremuko ondorengotza" eta "barne-promozioa".

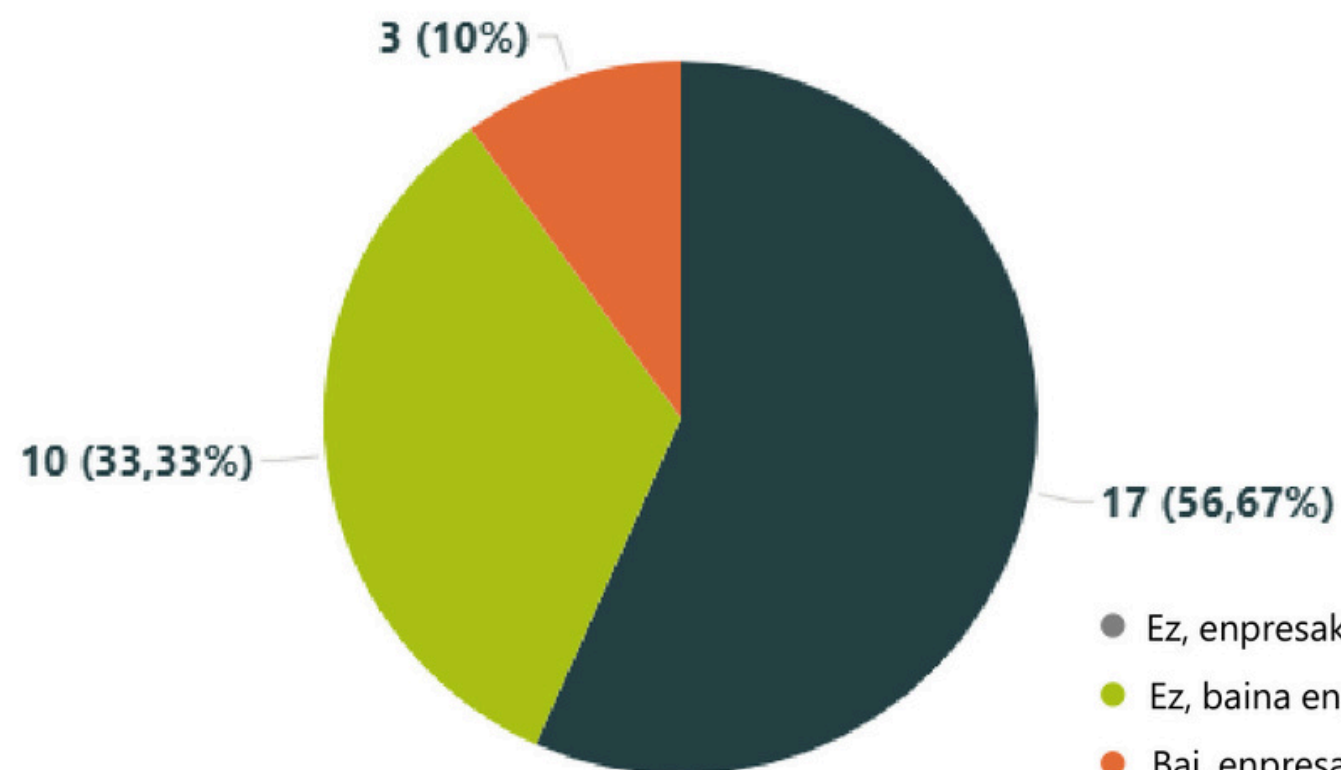
3 URTETIK BEHERAKO ERRELEBOA



- Enpresen % 16,7k (5) errelebo osoa (jabetza + kudeaketa) behar dute 3 urte baino gutxiagoan, eta % 10ek (3), berriz, kudeaketan bakarrik beharko lukete.
- Jabetzaren epe laburreko erreleboan, aukera nagusia hirugarren bati eskualdatzea da, barneko edo familiako errelebo baten aurretik.
- Kudeaketaren erreleboan, familia-enpresek familiaren barruko erreleboa nahiago dute, eta familiakoak ez diren enpresetan, barne-promozioa da aukera nagusia.

KANPOKO LAGUNTZA ERRELEBO-PROZESURAKO JABETZAN ETA/EDO KUDEAKETAN

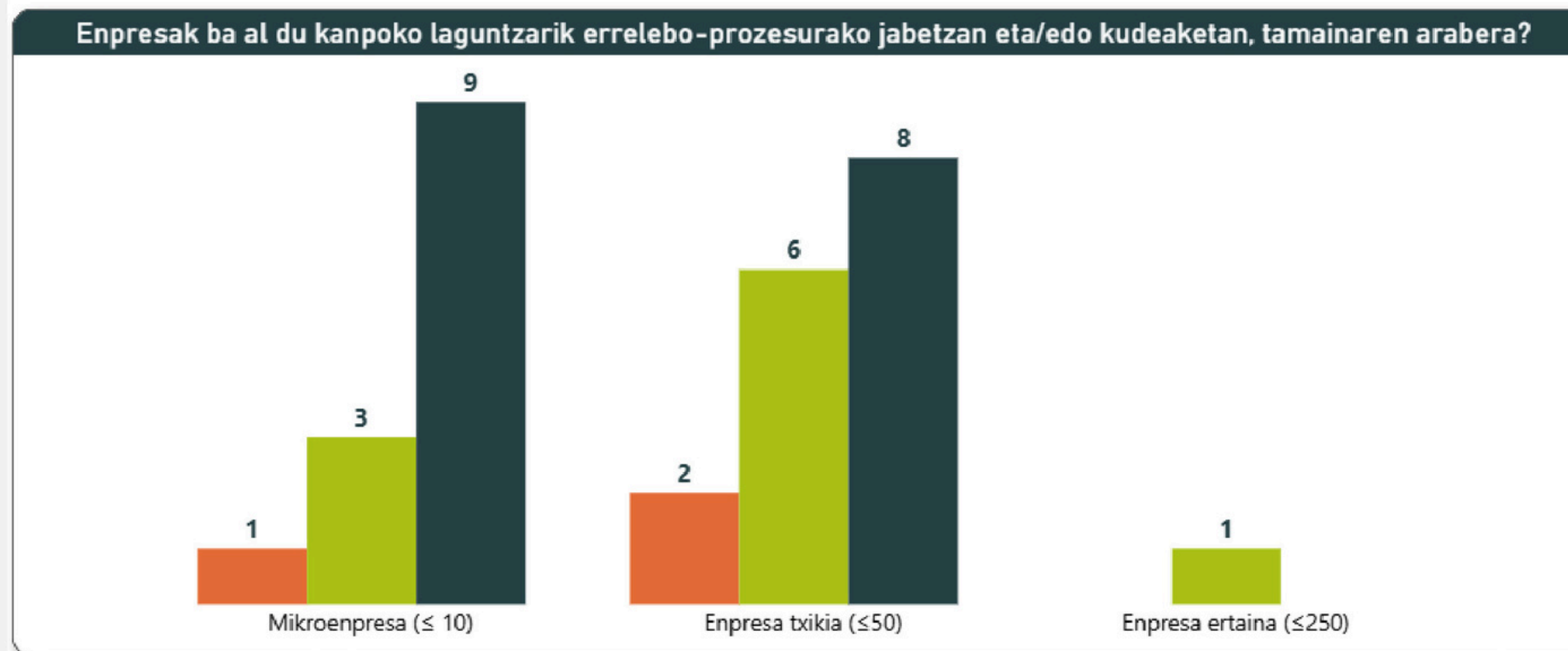
Enpresak ba al du kanpoko laguntzarik errelebo-prozesurako jabetzan eta/edo kudeaketan?



- Ez, enpresak ez du kanpoko laguntzarik, ezta prozesu honetarako kontratatzeko asmorik ere.
- Ez, baina enpresa kontuan hartzen ari da kanpoko laguntza izatea ondorengotzarako.
- Bai, enpresak kanpoko laguntza du eta aktiboki erabiltzen ari da ondorengotza prozesuan.

Parte hartutako enpresa gehienek ez dute gaur egun kanpoko laguntzarik ondorengotza prozesurako, eta ez dute kontratatzeko asmorik ere. Enpresen % 10ek baino ez dute kanpoko laguntzarik, eta % 33,33k kanpoko laguntza izateko aukera aztertzen ari dira.

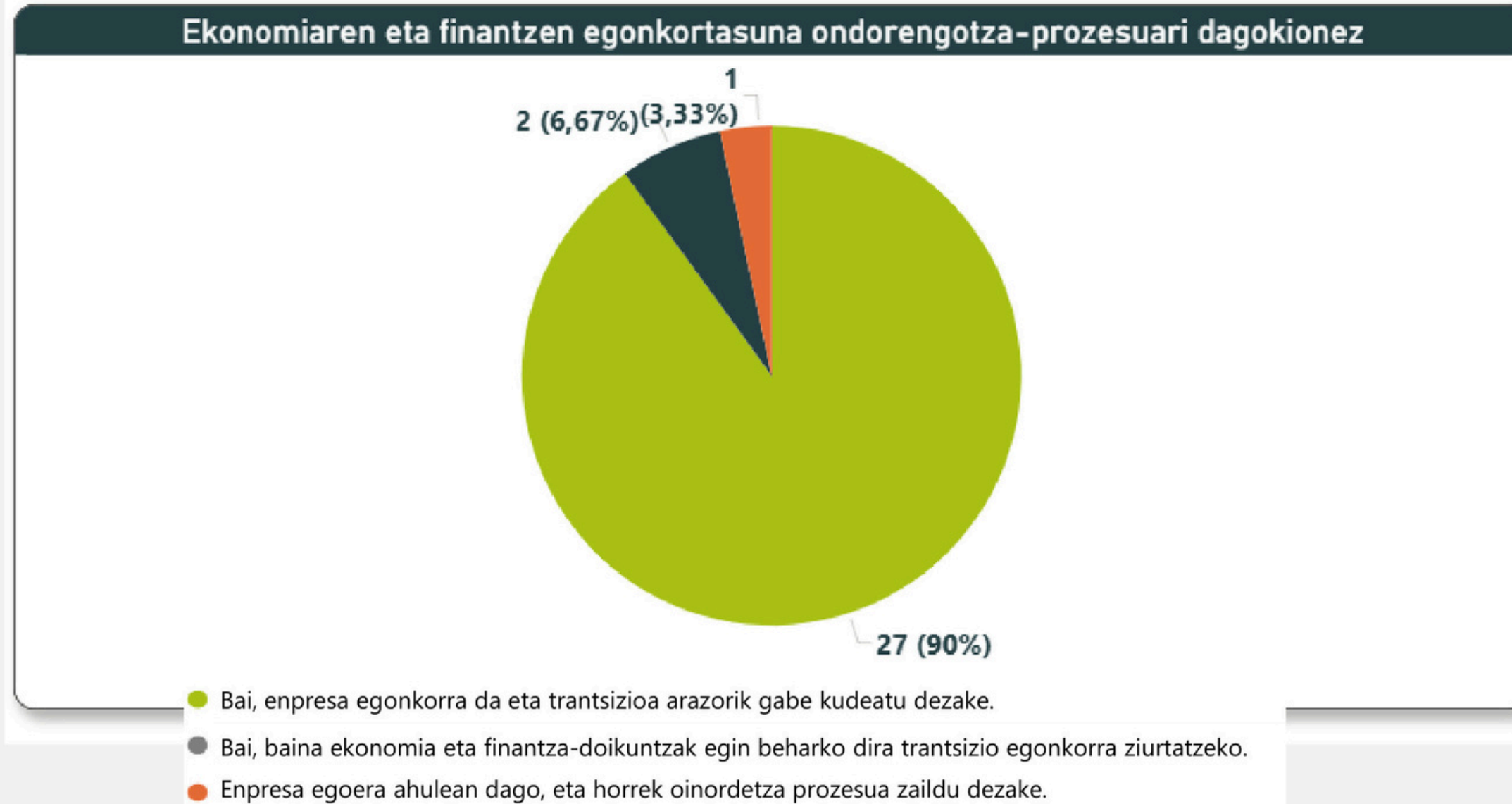
KANPOKO LAGUNTZA ERRELEBO-PROZESURAKO JABETZAN ETA/EDO KUDEAKETAN



- Ez, enpresak ez du kanpoko laguntzarik, ezta prozesu honetarako kontratatzeke asmorik ere.
- Ez, baina enpresak oinordetzarako kanpoko laguntza ekartzea aztertzen ari da.
- Bai, enpresak kanpoko laguntza du eta aktiboki erabiltzen ari da ondorengotza prozesuan.

Mikroenpresa da kanpoko laguntza gutxien duena, eta, ziurrenik, premia handiena duena ere, baliabide-eskasiagatik. Honek errelebo-prozesuen garapen egokirako arriskua suposa dezake, eta erakunde publikoek babes emateko aukera.

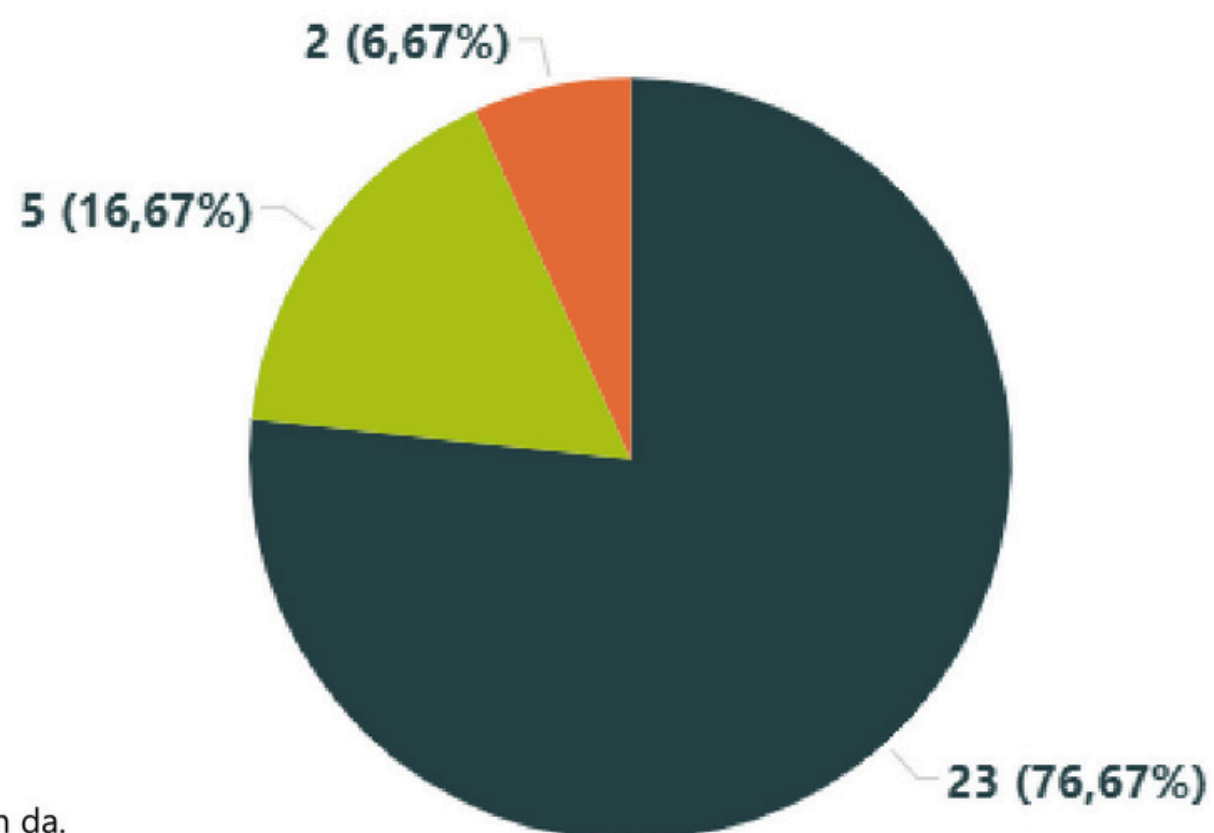
EGONKORTASUN EKONOMIKO-FINANTZARIOA ONDORENGOTZA-PROZESUAN



Enpresen % 90a (27) egoera ekonomiko egokian daude trantsizio egonkor bat bermatzeko. Enpresen % 6,67k (2) doikuntza ekonomiko batzuk egin beharko lituzkete erreleboa egin baino lehen.

ENPRESAK SALMENTARA BIDERATUTAKO BALORAZIOREN BAT EGIN DU

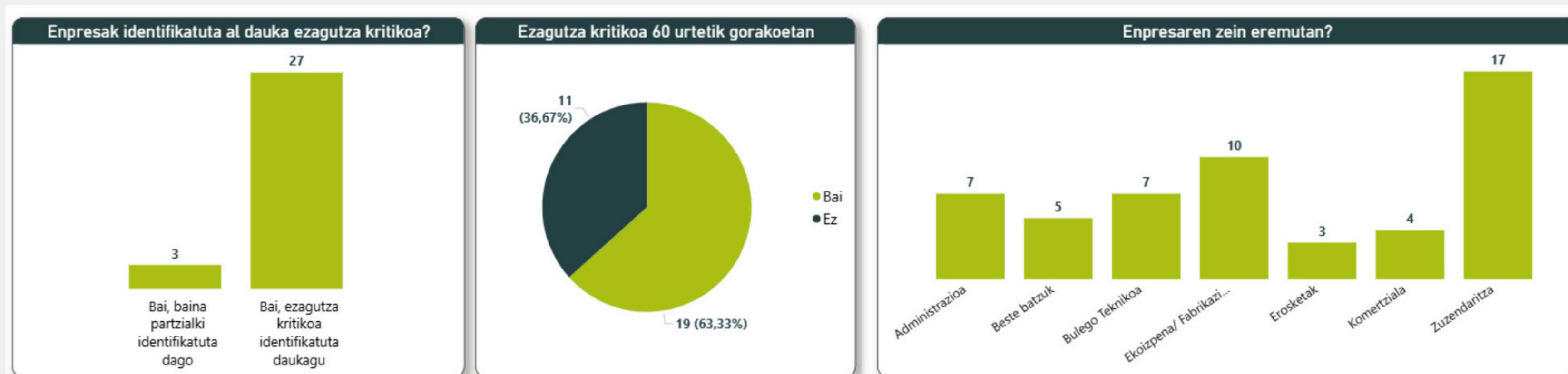
Enpresak egin al du salmentara bideratutako baloraziorik?



- Ez, ez da baloraziorik egin.
- Bai, azken 12 hilabeteetan balorazio bat egin da.
- Bai, baina balorazioa urtebete baino gehiagokoa da.

Enpresen % 23,34k (7) salmentara bideratutako balorazioa egin dute.
Ez dirudi tamaina ezaugarri baldintzatzailea denik enpresaren balorazio ekonomikoa egiteko.

ENPRESAK EZAGUTZA KRITIKOA IDENTIFIKATUTA DAUKA



Enpresen %90ak (27) ezagutza kritikoa identifikatuta dauka, eta kasuen % 63,33tan 60 urtetik gorako pertsonak dira. Enpresan, zuzendaritza eta ekoizpena/ fabrikazioa dira ezagutza kritikoa gehien kontzentratzen duten esparruak.